

Metodología para la gestión de proyectos de desarrollo - MEDEA v2.0 - Universidad de Murcia

- [Introducción](#)
- [Niveles en la gestión de proyectos](#)
 - [Gestión corporativa o del programa](#)
 - [Junta del proyecto \(DIRECCION\)](#)
 - [Gestión de proyectos \(GESTION\)](#)
- [Fases en el ciclo de vida de los proyectos de DESARROLLO](#)
- [Visión general de los procesos, los niveles de gestión y el flujo del tiempo](#)
- [Lista de todas las actividades de todos los procesos de la Metodología](#)
- [Normas de estilo](#)
- [Notación gráfica](#)

Introducción



Migración a la Nube

Todos los proyectos que gestionamos desde ÁTICA deben aplicar el [Anexo IV. Plan de Migración a la Nube](#), para lo cual estamos trabajando en la adaptación de los procesos de MEDEA que se ven afectados por dicho plan.

En esta sección se describen las tareas a realizar para la Gestión de un proyecto del Servicio de Desarrollo (MEDEA v2.0). Está basada en [PRINCE2](#) Agile, [SCRUM](#), algunos aspectos de [PMBOK 6](#), pero adaptada a las peculiaridades y casuística de ATICA y la Universidad de Murcia.

Esto incluye desde la **Gestión del ciclo de vida completo** del mismo: Pre-Proyecto (PORTICO), Inicio del Proyecto, Siguiendo Fases y Entrega Final.

El **Ciclo de vida de la metodología propuesta puede considerarse híbrido**, pues es una combinación de un ciclo de vida predictivo y adaptativo. Se definirá el alcance, tiempo y costo al principio del proyecto, de manera predictiva (Fase de PORTICO), y se utilizará técnicas ágiles durante ciclos iterativos o incrementales (dependerá del proyecto) durante la fase de ejecución y desarrollo, que permitan una rápida reacción ante el cambio.

Las **dos principales herramientas** que se utilizarán de soporte a la Gestión de los proyectos, serán JIRA y CONFLUENCE, que cuentan con sus respectivas normativas de utilización en ATICA, y que se pueden consultar en este mismo espacio. También se utilizará la herramienta PORTICO.



Utilización de JIRA

Durante toda la vida del proyecto, se deben de cumplir los criterios fijados por ATICA para la utilización de JIRA, y definidos en el [Manual de Uso de JIRA](#).

Niveles en la gestión de proyectos



Gestión corporativa o del programa

En la Universidad de Murcia, la Gestión Corporativa o del programa de proyectos TI (Cartera de Proyectos), administrada a través del [Gobierno TI](#), que lo componen los dos Comités existentes:

- [Comité de Estrategia del Gobierno TI](#)
- [Comité de Dirección del Gobierno TI](#)

Junta del proyecto (DIRECCION)

En ATICA, la dirección de los proyectos del Servicio de Desarrollo, se realizan a través de la **Oficina de Gestión de Proyectos (PMO)**. Adicionalmente, es posible la participación del **Promotor/es**.

Gestión de proyectos (GESTION)

La Gestión del Proyecto desde un plano simplemente de GESTION es realizada por el **Director del Proyecto**, aunque en algunos proyectos podrá ser asumida por el **Responsable Técnico Principal**, o incluso por un **Coordinador de TICARUM**.

Gestión del equipo (EJECUCION o ENTREGA)

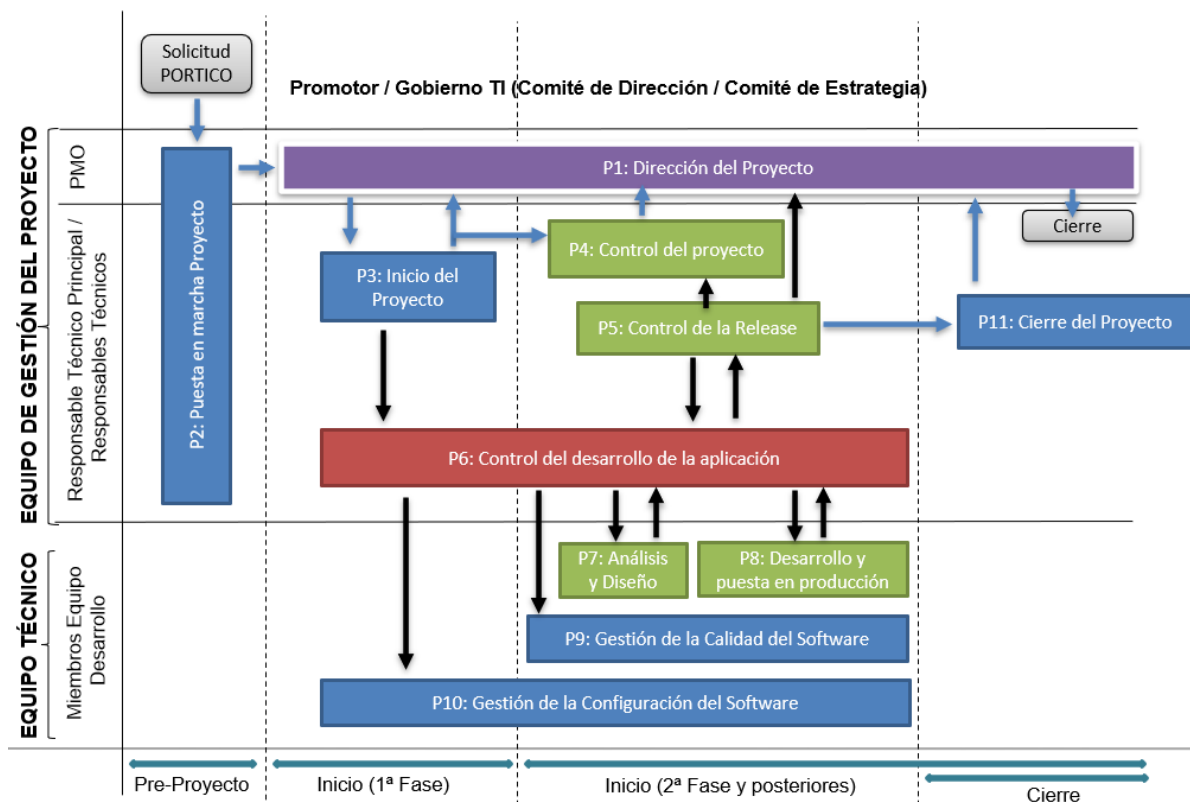
La coordinación técnica es realizada por el Responsable Técnico Principal, en colaboración con el resto de Responsables Técnicos o Coordinadores de TICARUM.

Fases en el ciclo de vida de los proyectos de DESARROLLO

MEDEA v2.0 incluye las siguientes Fases en el CICLO de VIDA de los proyectos de Desarrollo, que son:

- **FASE: Pre-Proyecto.** Trabajo para realizar previo a la aprobación del proyecto. Se incluye aquí el proceso P2. Puesta en marcha del proyecto.
- **Fase de Inicio.** Si el proyecto es aprobado, se incluye aquí todo el trabajo para su fase inicial. Incluye completamente el proceso P3. Inicio del proyecto, así como los procesos transversales P4. Control del desarrollo de la aplicación y P10. Gestión de la configuración del software.
- **Próximas fases.** Se incluye el trabajo iterativo a realizar durante la vida del proyecto. Así, encontramos P4. Control del proyecto, P5. Control de la Release, P6. Control del desarrollo de la aplicación, y en un plan más técnico, los procesos P7. Análisis y Diseño, P8. Desarrollo y puesta en producción, P9. Gestión de la Calidad del Software y P10. Gestión de la Configuración del Software.
- **Fase de entrega final.** Aquí encontramos todos los aspectos necesarios para el cierre del proyecto, que se incluyen en el proceso P11. Cierre del proyecto.

Visión general de los procesos, los niveles de gestión y el flujo del tiempo



Lista de todas las actividades de todos los procesos de la Metodología

[Expandir todos](#) [Contraer todo](#)

Normas de estilo

Durante toda la documentación se utilizarán las siguientes normas de estilo:

- **Rol Participante**: El rol que debe realizar una tarea, será escrito en Negrita y Subrayado.
- ***Página en espacio***: Cuando se hace referencia a una página, por ejemplo en la plantilla, se mostrará en negrita y cursiva.

Notación gráfica

Durante cada proceso, se muestra un diagrama en notación extendida [BPMN](#), realizados con la herramientas [Adonis BPM Suite](#).